



Institut für Corporate Governance  
in der deutschen Immobilienwirtschaft®

**Institut für Corporate Governance  
in der deutschen Immobilienwirtschaft e.V.**

**Institute for Corporate Governance  
in the German Real Estate Industry**

## **Gründung:**

Herbst 2002

## **Mitglieder:**

Führende Unternehmen der Immobilienbranche als Firmenmitglieder, viele prominente Vertreter der Branche als persönliche Mitglieder

## **Ziel:**

Grundsätze einer transparenten, professionellen und wertorientierten Unternehmensführung in der Immobilienwirtschaft zu erarbeiten und zu etablieren.

## **Bisher erstellte Dokumente und Handlungsempfehlungen zur Umsetzung dieses Zieles:**

- „Grundsätze ordnungsmäßiger und lauterer Geschäftsführung der Immobilienwirtschaft“
- „Kodex für Kapitalgesellschaften“
- „Compliance-Risiken in der Immobilienwirtschaft“
- Leitfaden „Wertemanagement“
- Pflichtenheft „Compliance-Management“

## **Das Zertifizierungssystem des ICG:**

- richtet sich an alle mit Immobilien befassten Unternehmen
- entspricht nationalen und internationalen Standards
- Vorteile: Risiko-Vorsorge und Vertrauensbildung bei Kunden und Investoren

## **Aktuelle Arbeit des ICG:**

- Weiterentwicklung und Implementierung der entwickelten Standards, z. B. durch Dialog/ Kooperation mit der Politik und Großauftraggebern
- Hierzu werden Jahrestagungen („The German Real Estate Summit“ etc.), Road Shows, Benchmark- und Best Practice-Workshops organisiert
- Operationalisierung und Umsetzung von Themen wie nachhaltige Unternehmensführung, gute Governance und Compliance, z. B. durch Entwicklung nachhaltigkeitsorientierter Zielvereinbarungen und Vergütungssysteme, Leitlinien für soziales Engagement, Diversity etc.
- „ICG Real Estate Board Academy“ - Seminare für Aufsichts- und Beiräte
- Wertschöpfungsketten-Dialog mit Vertretern der einzelnen Marktsegmente zur Klärung und Umsetzung gegenseitiger Erwartungen
- Austausch mit Stakeholdern der Branche
- Regelmäßiger Informations- und Erfahrungsaustausch zu Corporate-Governance-Themen mit anderen deutschen und internationalen Organisationen
- Gründungsmitglied im UNO-Projekt IES - Entwicklung und Implementierung eines internationalen Ethik-Standards für die Immobilienbranche

## **Nutzen für die Mitgliedschaft:**

- Gutes Compliance- und Risikomanagement
- Enthftung und Haftungsvermeidung für Unternehmensorgane
- Umsetzung nationaler und internationaler Standards
- Vorteile bei Fremd- und Eigenkapitalfinanzierungen
- Erleichterungen bei Kooperation mit internationalen Joint Venture-Partnern
- Guter Ruf und öffentliches Ansehen
- Gewinnung neuer und Motivation vorhandener Mitarbeiter (Vorteile im “War for Talents“)
- Networking und Austausch von Best Practice in einem Kreis aus Führungspersönlichkeiten der Branche

## **Formation:**

Autumn 2002

## **Members:**

Leading enterprises in the real estate sector as corporate members, many renowned representatives of the sector as personal members

## **Aim:**

Develop and establish principles of transparent and professional corporate management in the real estate economy.

## **Documents and Recommendations published to date to implement this aim:**

- “Principles of Proper and Fair Management in the Real Estate Economy”
- “Code for Corporations”
- “Compliance Risk Overview“
- “Values Management” Guidelines
- “Compliance Management” Duties Record Book

## **ICG Certification System:**

- Designed for all enterprises dealing with real estate
- Corresponds to national and international standards
- Advantages: managing risk provision and creating trust among clients and investors

## **Current Work of ICG:**

- Implementation of developed standards, e.g. through dialogue/cooperation with political bodies and awarding authorities
- Organisation of yearly events (like “The German Real Estate Summit“ etc.), road-shows, benchmark and best practice workshops for this purpose
- Operationalisation and realisation of topics like sustainable corporate leadership management, good governance and compliance, e.g. through developing objective agreements and compensations schemes that include sustainability targets, guidelines on social responsibility, diversity etc.
- “ICG Real Estate Board Academy” - seminars for supervisory and advisory boards
- Dialogue with representatives of the entire value creation chain to discuss and implement mutual expectations
- Exchange views with stakeholders of the industry
- Regular exchange of information and experience on corporate governance subjects with other German and international organisations
- Founding member of UN Projekt IES – development and implementation of an international ethics standard for the real estate industry

## **Benefits for Memers:**

- Good compliance and risk management
- Release from liability and avoidance of liability for corporate organs
- Implementation of national and international standards
- Advantages for financing on the capital market and attracting equity
- Relief in cooperation with international joint venture partners
- Good reputation and public regard
- Winning new staff and motivating existing staff (advantages in the “war for talents“)
- Networking and Best Practice sharing in a group of leadership personalities within the sector

## Persönliche Mitglieder | Personal Members

■ Dr. Wulff Aengevelt ■ Prof. Dr. Willi Alda ■ Dr. Rainer Algermissen ■ Dr. Georg Allendorf FRICS ■ Markus Amon FRICS ■ Sabine Barthauer ■ James Bauer MRICS ■ Dr. Oliver Bäumler ■ Manuela Better ■ Prof. Dr. Sven Bienert MRICS ■ Dr. Frank Billand FRICS ■ Claus-Jürgen Cohausz ■ Dr. Johannes Conradi ■ Bert-Peter Consoir ■ Kruno Crepulja ■ Barbara Deisenrieder ■ Wolfgang Egger ■ Susanne Eickermann-Riepe FRICS ■ Andreas Eisele ■ Prof. Dr. Susanne Ertle-Straub ■ Thomas Flohr ■ Hartmut Fründ ■ Dr. Robert Gericke ■ Stefan Giesler ■ Dr. Johannes Grooterhorst ■ Dr. Ursula Grooterhorst ■ Iris Hahn FRICS ■ Ingo Hartlief FRICS ■ Heiko Hartwig ■ Thomas Hegel ■ Sascha Hettrich FRICS ■ Dr. Tilman Hickl ■ Lieselotte Hjorth ■ Ulrich Höller FRICS ■ Anni Hönicke ■ Dr. Jürgen Hübner ■ Dr. Eckart John von Freyend ■ Prof. Dr. Tobias Just FRICS ■ Christoph Kahl ■ Dr. Alcay Kamis MRICS ■ Prof. Dr. Annette Kämpf-Dern ■ Aydin Karaduman ■ Dr. Christian Keilich ■ Dr. Jochen Keysberg ■ Dr. Ralf Klann FRICS ■ Werner Knips ■ Michael A. Kremer ■ Thomas Kubicki ■ Rolf Künemann ■ Marcus Lemli ■ Mario Liebermann ■ Dipl. Ing. Martin Löcker ■ Prof. Dr. Karl-Georg Loritz ■ Dr. Wulf Meinel ■ Jan-Baldem Mennicken ■ Dr. Andreas Muschter ■ Michael Nagel ■ Dr. Frank Pörschke ■ Markus Reinert ■ Dr. Knut Riesmeier ■ Hans Richard Schmitz ■ Philipp Schmitz-Morkramer ■ Sandra Scholz ■ Bärbel Schomberg ■ Prof. Dr. Karl-Werner Schulte ■ Prof. Dr. Winfried Schwatlo FRICS ■ Dr. Zsolt Sluittner ■ Jörn Stobbe MRICS ■ Cornelia Thaler ■ Claus P. Thomas ■ Prof. Dr. Matthias Thomas ■ Timo Tschammler ■ Dr. iur. Hans Volkert Volckens ■ Gabriele Volz ■ Lars von Lackum ■ Dr. Rüdiger von Stengel ■ Gert Waltenbauer ■ Brigitte Walter ■ Mathias Wendt ■ Frank Zabel ■ Thomas Zinnöcker

## Firmenmitglieder | Corporate Members

■ Accom Immobilien GmbH ■ Adler Real Estate AG ■ Aengevelt Immobilien GmbH & Co. KG ■ Allianz Real Estate Germany GmbH ■ alstria office REIT-AG ■ APLEONA GmbH ■ Art-Invest Real Estate Management GmbH & Co. KG ■ aurelis Real Estate GmbH & Co. KG ■ AXA Investment Managers Deutschland GmbH ■ Becker & Kries Holding GmbH & Co. KG ■ Bernd Heuer und Partner Human Resources GmbH ■ BMO Real Estate Partners GmbH & Co. KG ■ BNP Paribas Real Estate ■ Brookfield Properties Germany GmbH ■ Bundesanstalt für Immobilienaufgaben ■ Buse Heberer Fromm - Rechtsanwälte Steuerberater PartG mbB ■ CA Immo Deutschland GmbH ■ Catella Property GmbH ■ Catella Real Estate AG ■ CBRE GmbH ■ Clifford Chance Deutschland LLP ■ Colliers International Deutschland Holding GmbH ■ Commerz Real AG ■ COPRO AG ■ CORPUS SIREO Real Estate GmbH ■ DC Developments Berlin GmbH & Co. KG ■ Deka Immobilien Investment GmbH ■ Deloitte GmbH ■ Deutsche EuroShop AG ■ Deutsche Hypothekenbank AG ■ Development Partner AG ■ DIC Asset AG ■ Drees & Sommer SE ■ Duff & Phelps REAG GmbH ■ DWS Real Estate GmbH ■ ECE Projektmanagement GmbH & Co. KG ■ Eisele Real Estate GmbH ■ ENA EXPERTS GmbH & Co. KG ■ EPRA European Public Real Estate Association ■ Ernst & Young Real Estate GmbH ■ Eversheds Sutherland (Germany) LLP ■ Frankonia Eurobau AG ■ Frasers Property Europe ■ Freshfields Bruckhaus Deringer LLP ■ GEG German Estate Group ■ GESOBAU AG ■ GWG Gesellschaft für Wohnungs- und Gewerbebau Baden-Württemberg AG ■ Hahn Gruppe ■ HAMBORNER REIT AG ■ Hamburg Commercial Bank AG ■ HanseMerkur Grundvermögen AG ■ Heidrick & Struggles Unternehmensberatung GmbH & Co. KG ■ HOWOGE Wohnungsbaugesellschaft mbH ■ IC Immobilien Holding AG ■ INREV European Association for Investors in Non-Listed Real Estate Vehicles ■ Instone Real Estate Group AG ■ Invesco Real Estate ■ Investa Holding GmbH ■ IREBS Immobilienakademie ■ ISARIA Wohnbau AG ■ ista International GmbH ■ JAMESTOWN US-Immobilien GmbH ■ Jones Lang LaSalle SE ■ KGAL GmbH & Co. KG ■ Kienbaum Consultants International ■ KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ■ LaSalle Investment Management Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH ■ LBBW Immobilien Management GmbH ■ LEG Immobilien AG ■ MOMENI Investment Management GmbH ■ NATIXIS Pfandbriefbank AG ■ PATRIZIA Immobilien AG ■ Pfarrpfündestiftung der Erzdiözese Freiburg ■ PGIM Real Estate Germany AG ■ PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft ■ Quantum Immobilien AG ■ Real I.S. AG ■ RECON Advisory GmbH & Co. KG ■ Savills Immobilien Beratungs GmbH ■ Siemens AG ■ STADT UND LAND Wohnbauten-Gesellschaft mbH ■ STRABAG Property and Facility Services GmbH ■ TIG Taurus Investitionen in Grundbesitzanlagen GmbH ■ TLG IMMOBILIEN AG ■ TRIUVA Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH ■ UBM Development AG ■ Union Investment Real Estate GmbH ■ Vonovia SE ■ WBM. Wohnungsbaugesellschaft Berlin-Mitte mbH ■ Wealthcap Kapitalverwaltungsgesellschaft mbH ■ ZBI Immobilien AG ■ ZIA Zentraler Immobilien Ausschuss e.V. ■ ZIEGERT Bank- und Immobilienconsulting GmbH



